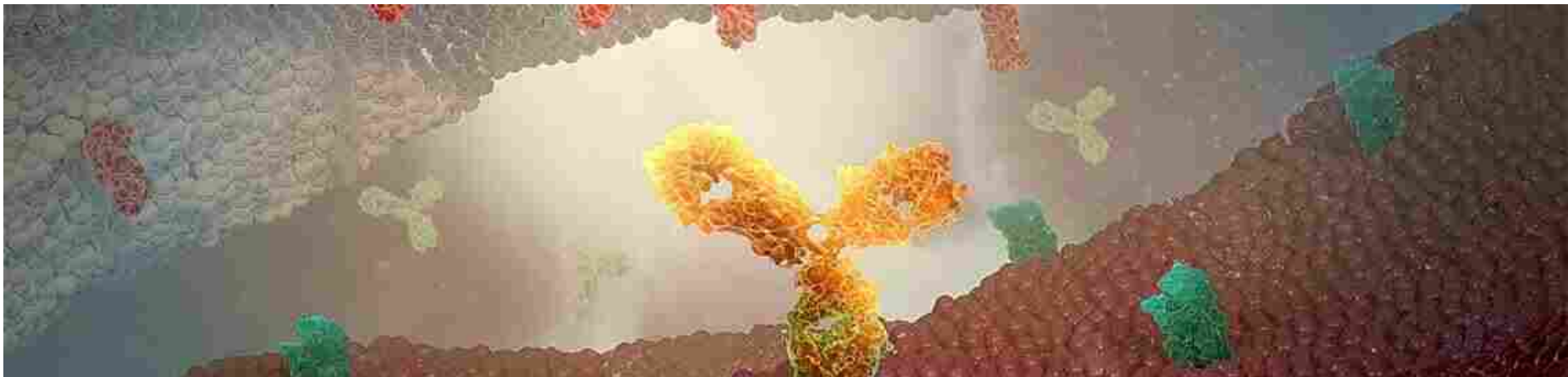


# Lei do Bem - AstraZeneca

**Gustavo Pagliuso Machado – Tax Manager**

Lei do Bem: Experiência Acumulada e Perspectivas de Reforma

30 Nov 2018



## Movida pela ciência

A **AstraZeneca** é uma empresa **biofarmacêutica global**, orientada para a **inovação**, com **foco na descoberta, desenvolvimento e comercialização** de medicamentos de prescrição utilizados por milhões de pacientes no mundo.



## MedImmune

A **MedImmune** é o braço global da AstraZeneca para Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) de **biológicos**, responsável por um dos maiores e mais robustos pipelines da indústria - **120 projetos e produtos** - representando quase metade do portfólio de P&D da AstraZeneca nas áreas:

- Oncologia
- Respiratória, Inflamação e Autoimune
- Cardiovascular, Renal e Metabólica
- Doenças Infeciosas



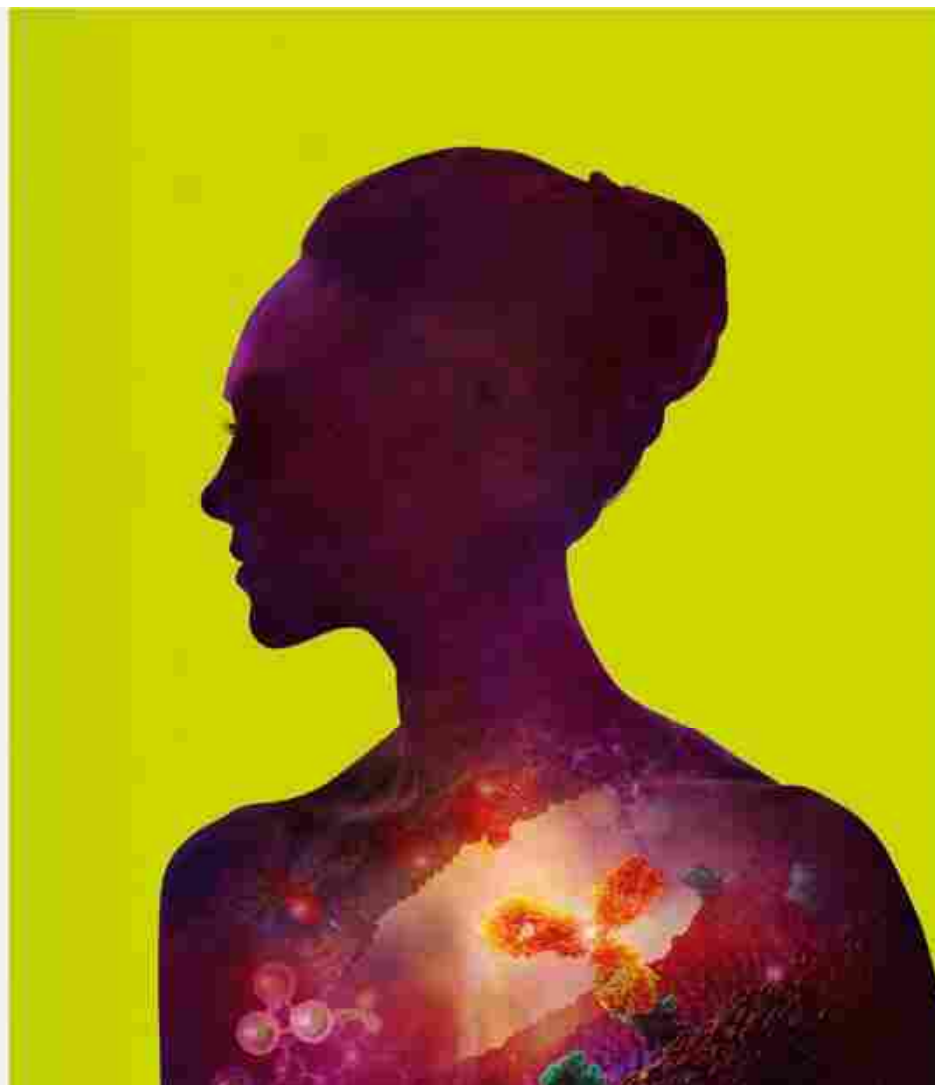


## MISSÃO

**Expandir as fronteiras da ciência para oferecer medicamentos que mudam vidas.**

# ASTRAZENECA EM NÚMEROS

MedImmune AstraZeneca

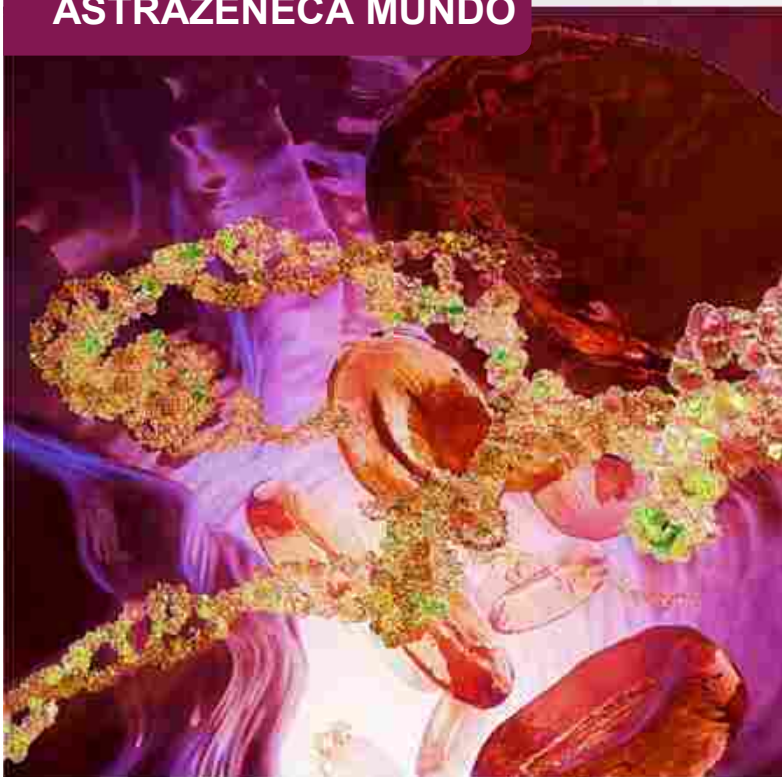




# Compromisso AstraZeneca

A AstraZeneca é uma das  
**10 maiores** empresas  
farmacêuticas do mundo!

## ASTRAZENECA MUNDO



Operação em mais de  
**130 mercados**

**31 fábricas**  
em 18 países

Pipeline com **144 projetos**  
**132 na fase clínica**

**8 centros** de P&D em 5 países

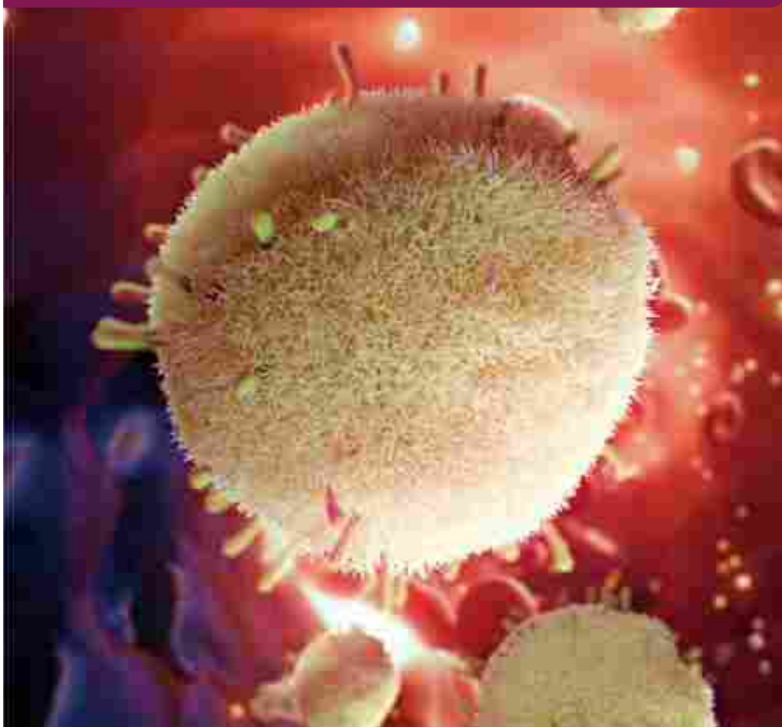
**61,100 colaboradores**  
no mundo

**600 parcerias**

**5.9 bilhões de dólares investidos** em  
pesquisa e desenvolvimento (P&D)

Referente a 2018

## ASTRAZENECA INTERNACIONAL



A região internacional inclui 25 mercados

13% de crescimento na região<sup>1</sup>

3 parcerias “iDream Hub” para acelerar P&D de novos medicamentos em 3 áreas terapêuticas focais Doenças Cardiovasculares (Brasil), Respiratórias (Rússia) e Oncologia (Cingapura)

19,140 funcionários

#1 em vendas, representando 31% dos negócios da companhia<sup>1</sup>

1.Astrazeneca Q1 Finance report, 2018  
Referente a 2018



## Centros de Pesquisa da AstraZeneca pelo Mundo



## ASTRAZENECA NO BRASIL



Sede de **60 mil m<sup>2</sup>** localizada em Cotia, São Paulo.

**3,5 milhões** de pacientes atendidos com nossos produtos

Eleita uma das **melhores** empresas para se trabalhar por **14 anos consecutivos**

**21 milhões de blisters embalados** em nossa unidade de operações fabris

Cerca de **1.000 colaboradores** em todo o Brasil



Referente a 2018





# Nossas áreas terapêuticas

ONCOLOGIA



DOENÇAS  
CARDIOVASCULARE  
S RENAS E  
METABÓLICAS



RESPIRATÓRIA



 MedImmune

AstraZeneca 

# Gastos da indústria em P&D

Pharmaceutical R&D Spend (2017 & 2024): Top 20 Companies & Total Market

Source: Evaluate, May 2018

Rank	Company	Pharma R&D (\$bn)		CAGR 2017-24	R&D As a % of Prescription Sales		Chg. (ppt)
		2017	2024		2017	2024	
1	Roche	9.2	11.7	+3%	22.0%	23.0%	+1.0pp
2	Johnson & Johnson	8.4	10.0	+3%	24.3%	21.0%	-3.3pp
3	Novartis	7.8	9.0	+2%	18.7%	16.9%	-1.7pp
4	Merck & Co	7.6	8.3	+1%	21.4%	21.8%	+0.4pp
5	Sanofi	6.2	8.2	+4%	18.1%	18.5%	+0.3pp
6	Pfizer	7.6	8.0	+1%	16.8%	15.7%	-1.1pp
7	GlaxoSmithKline	5.0	6.7	+3%	17.4%	16.2%	-1.2pp
8	AstraZeneca	5.4	6.1	+2%	27.4%	19.2%	-8.2pp
9	AbbVie	4.8	5.9	+3%	17.4%	15.9%	-1.5pp
10	Bristol-Myers Squibb	4.8	5.7	+2%	25.0%	19.9%	-5.1pp
11	Eli Lilly	5.0	5.4	+1%	26.8%	24.4%	-2.4pp
12	Celgene	3.0	4.5	+8%	23.3%	18.9%	-4.5pp
13	Amgen	3.5	4.1	+2%	16.0%	16.8%	+0.9pp
14	Boehringer Ingelheim	3.1	4.1	+4%	21.5%	22.3%	+0.8pp
15	Bayer	3.3	4.0	+3%	18.4%	20.0%	+1.6pp
16	Gilead Sciences	3.5	3.5	0%	13.7%	18.2%	+4.5pp
17	Takeda	2.9	3.3	+2%	21.6%	19.5%	-2.2pp
18	Novo Nordisk	2.1	3.1	+6%	12.5%	12.6%	+0.1pp
19	Regeneron Pharmaceuticals	2.1	3.0	+5%	55.8%	67.2%	+11.4pp
20	Astellas Pharma	2.0	2.4	+3%	18.3%	18.9%	+0.6pp
Total Top 20		97.2	116.4	+2.6%	21.5%	20.6%	-0.9pp
Other		67.9	87.5	+3.7%			
Total		165.1	203.9	+3.0%	20.9%	16.9%	-4.0pp



# Como a AstraZeneca faz a diferença

MedImmune AstraZeneca





## INSPIRAÇÃO PARA A CIÊNCIA



Inspirar jovens,  
comunidades  
médicas e científicas  
sobre a importância  
da ciência

**5000**  
**pessoas**  
**atingidas**



Nobel Prize  
Inspiration  
Initiative

### Instituições visitadas:



### Laureados

Edição 2014: Dr. Martin Chalfie Prêmio Nobel de Química em 2008

Edição 2015: Dr. Bruce Beutler Prêmio Nobel de Medicina em 2011

Edição 2017: Dr. Aaron Ciechanover Prêmio Nobel de Química em 2004





## COLABORANDO PARA O DESENVOLVIMENTO DA CIÊNCIA

Criando e desenvolvendo alianças e programas para alavancar o desenvolvimento científico no país

### 1. Fapesp - Incor

Projeto - Caracterização da população de células cardíacas derivada de hiPSC ótima para regeneração do coração após infarto do miocárdio

Investimento USD 300.000 em 2,5 anos

### 2. INCA (Instituto Nacional do Câncer)

Programa educacional de oncogenética

Estudos clínicos

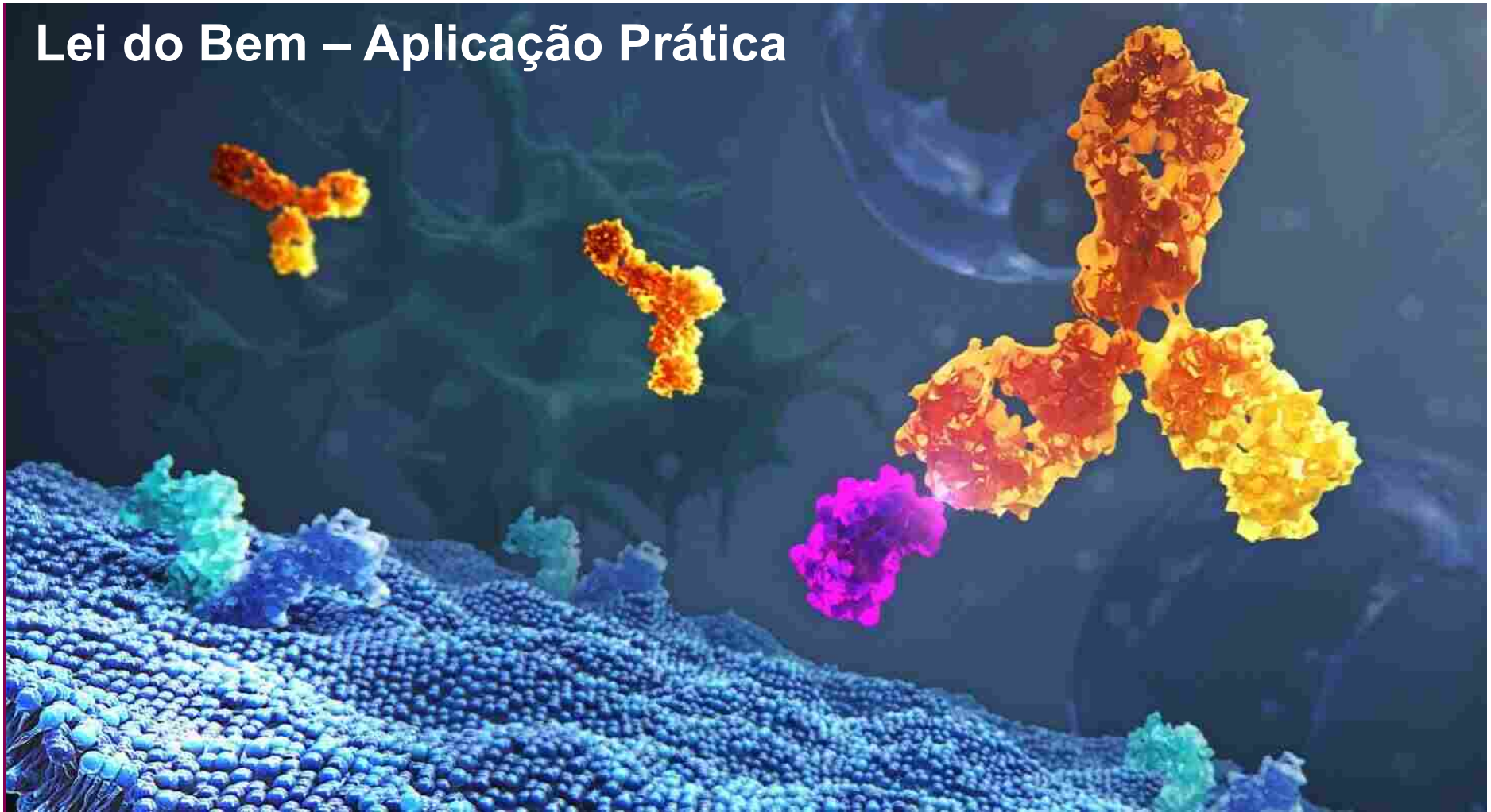
### 3. CNPq (Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico)

Programa de bolsas para 10 pós-doutores brasileiros para trabalhar nos centros de pesquisa do Reino Unido e EUA da AstraZeneca, em projetos com 2 anos de duração

### 4. iDream Hub

Centros de Excelência em pesquisa e desenvolvimento de medicamentos, educação e tecnologia com foco na área terapêutica de CVRM.

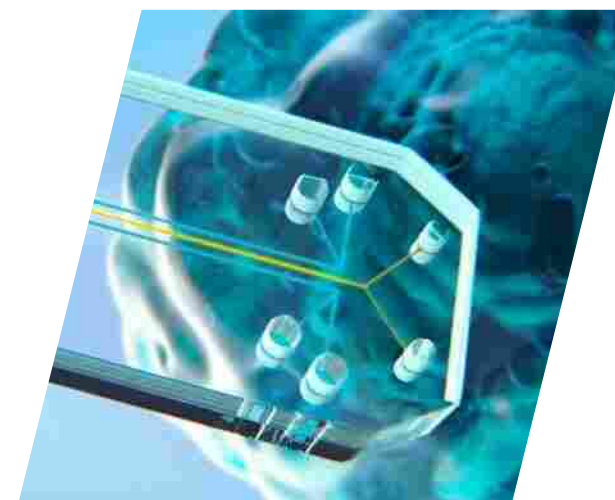
## Lei do Bem – Aplicação Prática



# Lei do Bem

## Abrangência

- Aproveitamento do incentivo há mais de 10 anos
- exclusão de 60% a 80% dos dispêndios com P&D;
- despesas com estudos clínicos
- ampliação do montante em função do número de pesquisadores contratados
- Despesas gerenciadas pela Área Médica
- Novos projetos de inovação
  - Parcerias para pesquisa (i-Dream)
  - Start-ups
  - Digital



## Lei do Bem - Críticas

Necessidade de geração de lucro no Brasil (art. 19, §5º)

- Limitação ao lucro real
- Vedado aproveitamento em período posterior

Crítica:

- empresa em estágio inicial no Brasil sem gerar lucro
- oscilação econômica pode impedir a utilização do incentivo
- maioria dos projetos de pesquisa fracassam





## Lei do Bem - Críticas

### Insegurança jurídica

- Definição de “inovação tecnológica”
- RFB: incentivo é “auto aplicável”
- Crivo do MCT ou da RFB? Ou ambos?
- Vedado aproveitamento em período posterior
- Dec. 5.768/2006 (art. 14): envio de informações ao MCT

### Crítica:

- Oportunidades são deixadas de lado
- Algumas multinacionais tornam-se avessas ao risco no Brasil



## Lei do Bem - Críticas

Incentivo “below the line”

- Dificuldade de “buy in” por parte do business no Brasil
- Forma de medição da performance do negócio
- Sensível principalmente para multinacionais com sede no exterior
- Créditos poderiam ser abatidos contra outros tributos administrados pela RFB
- Legislação recente tem restringindo compensações
- GAAP irlandês permite contabilização “above the line”
- IFRS: redução da despesa de imposto de renda



## Lei do Bem - Críticas

### Contabilização do Incentivo – CPC 7

- Assistência governamental
- Subvenção governamental
- Apresentação da subvenção no resultado
- Dedução da despesa

### Crítica:

- Qual a natureza do benefício? Redução do tributo ou da despesa incentivada?
- CPC 7, item 30
- Insegurança jurídica sobre tratamento “above the line”



**OBRIGADO!**

 MedImmune AstraZeneca 

